

Jaarverslag 2025





Jaarverslag 2025

maart 2025



Inhoud

Voorwoord	5
1 Adviezen	7
1.1 In dienst van de toekomst – een handreiking voor transformatiegericht beleid	7
1.2 Weerbaar en toekomstbestendig – De kracht van stabiele grootschalige investeringen in onderzoek en innovatie	9
1.3 Duurzame doorbraken – Naar systeemtransformatie voor de energietransitie	11
1.4 Doorwerking eerdere adviezen	12
2 Achtergrondstudies en overige publicaties	17
2.1 Synthese ontwerpessies publieke onderzoeksinstituten	17
3 Overige activiteiten en externe contacten	19
3.1 AWTI-Jaarsymposium Duurzame doorbraken: zonder energie-innovatie geen transformatie'	19
3.2 Hollands Spoor bijeenkomst: Innovatie, wetenschap en R&D in tijden van Amerikaans isolationisme	21
3.3 Samenwerking met andere adviesraden	21
3.4 Internationale samenwerking	21
3.5 Relatie met parlement en regering	22
4 Communicatie	24
4.1 Communicatiestrategie	25
4.2 Lezingen en keynotes	25
4.3 De AWTI op sociale media	25
4.4 De AWTI in de media	26
4.5 Website	27
4.6 AWTI e-mailalert	28
4.7 Gezamenlijke Nieuwsbrief Adviesraden	28
5 Organisatie en personeel	30
5.1 De raad	30
5.2 Secretariaat	30
5.3 Financiën	31
6 Werkwijze	32



Voorwoord

Wetenschap, technologie en innovatie (WTI) zijn onmisbaar voor een weerbare samenleving en economie in een wereld waarin de geopolitieke verhoudingen sterk veranderen. Een flexibel maar robuust WTI-systeem dat het maatschappelijk belang dient en Nederland internationaal een sterke positie geeft, is van groot belang voor een toekomstbestendige samenleving en economie. Dit was ook de boodschap van de Adviesraad voor wetenschap, technologie en innovatie (AWTI) aan de politieke partijen en de informateur ten tijde van de Tweede Kamerverkiezingen. Het nieuwe kabinet dat in februari 2026 aan de slag ging, zet stappen om maatschappelijke uitdagingen aan te pakken én investeert in WTI ten behoeve van brede welvaart en weerbaarheid.

Ook in 2025 adviseerde de AWTI de regering en het parlement perspectieven hoe het Nederlandse WTI-systeem versterkt kan worden zodat nieuwe kennis en innovaties bijdragen aan de brede welvaart en weerbaarheid van Nederland, maatschappelijke belangen dienen en onze geopolitieke positie versterken.

In april 2025 bracht de AWTI een handreiking voor transformatiegericht beleid uit. Deze handreiking is een concrete vervolgstap op het advies 'In dienst van de toekomst – Van optimalisatie naar transformatie' dat de raad eind 2023 uitbracht. In de handreiking introduceert de AWTI de elementen van een overzichtelijke en samenhangende transformatiegerichte beleidsmix en bijbehorende governance. Ook bevat de handreiking een stappenplan en tool voor beleidsmakers om aan de slag te gaan met het vormgeven van transformatiegericht beleid. De handreiking kan rekenen op veel belangstelling bij beleidsmakers, uitvoerders en andere belangstellenden en de AWTI heeft gedurende het jaar in diverse workshops en bijeenkomsten de handreiking toegelicht.

In december 2025 presenteerde de AWTI twee adviezen die beide duidelijk maken dat investeringen in onderzoek en innovatie essentieel zijn om maatschappelijke uitdagingen aan te pakken en transities te versnellen. In het advies 'Weerbaar en toekomstbestendig - De kracht van stabiele grootschalige investeringen in onderzoek en innovatie' adviseert de raad een instrument te ontwikkelen dat grootschalig en langjarig onderzoek en innovatie structureel financiert, gericht op een beperkt aantal thema's en doet daarbij ook suggesties voor de inrichting van zo'n instrument. In het advies 'Duurzame doorbraken – Naar systeeminnovatie in de energietransitie' adviseert de AWTI om in te zetten op doorbraakinnovaties en het beleid daarop aan te passen. Daarvoor moet uitgegaan worden van een brede visie op een duurzame economie, samenleving en bijbehorende energievoorziening in 2050 en aandacht te hebben voor strategische autonomie. Bovendien is het nodig meer focus en richting aan te brengen in het energie-innovatiebeleid en specifiek doorbraken uit te lokken en op te schalen. Door innovatie vanuit een systeemgedachte te benaderen worden niet-technologische aspecten integraal meegenomen.

In 2025 nam de AWTI afscheid van de gewaardeerde raadsleden Anka Mulder en Jos Benschop. In de jaren dat zij lid waren van de raad hebben ze belangrijke bijdragen geleverd aan een veelheid van adviezen. De AWTI is hen erkentelijk voor hun deskundigheid, inzet en samenwerking. Manfred Aben en André Postema zijn per 1 januari 2026 benoemd als hun opvolgers in de raad. In maart 2025 nam ook Patrick Essers afscheid van de AWTI. Hij heeft als secretaris-directeur het bureau van de AWTI 4,5 jaar met veel enthousiasme geleid en de raad voortreffelijk ondersteund. Met de start van Mirjam van Praag als voorzitter en van Annelieke van der Giessen als de secretaris-directeur is de raad weer compleet en op sterkte om samen met het bureau te werken aan adviezen die bijdragen aan het versterken van de wetenschappelijke, technologische en innovatieve kracht van de Nederlandse samenleving en economie.

Den Haag, maart 2026

Mirjam van Praag
Voorzitter

Annelieke van der Giessen
secretaris-directeur



Adviezen

1.1 In dienst van de toekomst – een handreiking voor transformatiegericht beleid

De AWTI heeft een handreiking¹ ontwikkeld voor het ontwikkelen van een transformatiegerichte beleidsmix met beleidsinstrumenten die helpen transformaties te realiseren. Deze handreiking is bedoeld voor degenen die beleid ontwikkelen en implementeren en voor andere betrokkenen die werken aan transformaties. Deze handreiking is een concrete vervolgstap op het advies “In dienst van de toekomst – Van optimalisatie naar transformatie”² dat de raad eind 2023 uitbracht.

Weerbarstige maatschappelijke uitdagingen op het gebied van klimaat, natuur, voedsel, energie, mobiliteit en zorg vragen om innovatieve oplossingen en fundamentele veranderingen in de manieren waarop we bijvoorbeeld landbouw bedrijven en aan voedsel komen, ons verplaatsen, energie gebruiken en onze gezondheidszorg inrichten. Transformaties zijn complex, want ze gaan niet over één verandering of innovatie, maar hebben vaak meerdere oplossingen en veranderingen in verschillende processen, netwerken, systemen en structuren nodig. Bovendien kan de overheid niet in haar eentje transformaties realiseren. Er zijn meerdere stakeholders nodig met allen een eigen rol, verantwoordelijkheid en mogelijkheden om actie te ondernemen. De overheid is essentieel om met beleidsinterventies de juiste condities te creëren en andere stakeholders te stimuleren (of af te remmen) in hun activiteiten. Die beleidsinterventies komen samen in een transformatiegerichte beleidsmix.

De handreiking van de AWTI laat zien dat een effectieve transformatiegerichte beleidsmix geïnspireerd wordt door een toekomstperspectief met scherpe keuzes. De transformatiegerichte beleidsmix past wat timing betreft bij de fase waarin een transformatie zich bevindt, stuwt nieuwe bewegingen en remt oude systemen actief af, heeft betrekking op al het relevante overheidsbeleid en betreft een brede groep van organisaties en mensen uit de praktijk.

De handreiking introduceert een governance om een transformatiegerichte beleidsmix ‘al doende lerend’ en in nauwe interactie met de praktijk te ontwikkelen, gefaciliteerd door transformatieteams. Coördinatie en samenwerking tussen verschillende beleidsniveaus en beleidsdomeinen is daarbij essentieel en de handreiking schetst daarvoor een aantal mogelijkheden.

De handreiking biedt vervolgens een stappenplan om een effectieve transformatiegerichte beleidsmix te ontwikkelen. Dit stappenplan sluit aan bij het Beleidskompas van de Rijksoverheid en maakt gebruik van het TransMissie-raamwerk (Simons et al, 2023) als handvat voor het identificeren van knelpunten en succesfactoren in de transformatie. Onderdeel van het stappenplan is een beleidsmatrix die inzichtelijk maakt welke beleidsinstrumenten in welke fase kunnen helpen bij de geconstateerde knelpunten en succesfactoren in de transformatie.

De AWTI presenteert de handreiking als een uitnodiging aan beleidsmakers en anderen om aan de slag te gaan met transformatiegericht beleid. Dit past in de verandering die gaande is in het denken over hoe innovatiebeleid kan bijdragen aan een toekomstbestendige en duurzame samenleving en economie. Deze recente ontwikkeling in het beleid is zeker niet uitgekristalliseerd en afgerond, want het beleid is voortdurend in ontwikkeling. De ervaringen in de praktijk met deze handreiking zullen aanvullende inzichten opleveren en daarmee helpen een transformatiegerichte beleidsaanpak verder te verbeteren. Monitoring en evaluatie van de ervaringen met de handreiking is daarvoor essentieel.

1. [Advies: In dienst van de toekomst-een handreiking voor transformatiegericht beleid | Adviesraad voor wetenschap, technologie en innovatie](#)

2. [In dienst van de toekomst – Van optimalisatie naar transformatie | Adviesraad voor wetenschap, technologie en innovatie](#)

Iedere transformatie is anders en vraagt om ander beleid. De AWTI heeft twee cases uitgewerkt ter inspiratie en illustratie van hoe een transformatiegericht beleidsmix eruit kan zien. Door in te gaan op een aantal concrete vraagstukken die een transformatieve aanpak vragen wil de AWTI beleidsmakers een aantal voorbeelden geven van hoe transformatiegericht beleid eruit zou kunnen zien. De toepassing in de cases heeft niet de intentie een compleet overzicht te bieden. De cases laten zien hoe de beleidsmix kan verschillen over de tijd en tussen transformaties, hoe deze zich verhoudt tot het bestaande beleid en welke vragen dit oproept bij de huidige aanpak. De uitwerking van de cases 'Eiwittransitie' en 'Klimaatneutrale glastuinbouw' is opgenomen in een apart document.³

Aanbieding en landing

De handreiking is op 15 april 2024 digitaal aan minister Bruins van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap en minister Beljaarts van Economische Zaken verstuurd, gevolgd door een verzending aan alle kabinetsleden op 16 april. Het advies kwam op 15 april ook beschikbaar op de website⁴ en het werd rondgestuurd naar betrokkenen en leden van de vaste Kamercommissies voor EZ en OCW. De handreiking is ook via LinkedIn onder de aandacht gebracht.

De AWTI heeft aan diverse bijeenkomsten deelgenomen en ook medegeorganiseerd om belangstellenden kennis te laten maken met het raamwerk en de handreiking. Zo gaf de raad een toelichting bij het Interdepartementaal Directeuren Overleg Missiegedreven Innovatiebeleid, het Innovatieberaad van het ministerie van Infrastructuur en Waterstaat (I&W), de Kenniscoalitie en OCW, een lunchbijeenkomst van DG Mobiliteit en DG Luchtvaart en Maritieme zaken van I&W, interactieve workshops en masterclasses voor directie Algemeen Strategisch Advies I&W, het Samenwerkingsoverleg Kennis en Innovatie (SWOKI) van I&W en voor het ministerie van VWS Gegevensuitwisseling in de zorg.

De raad organiseerde samen met NewForesight en het Copernicus Instituut⁵ in juli 2025 voor innovatieprofessionals een interactieve bijeenkomst 'Voorbij subsidies en projecten – Werken met de beleidsmix die transitie versnelt'. Het event trok zo'n 100 deelnemers van kennisinstellingen, bedrijfsleven en beleidsmakers van centrale en decentrale overheden, die middenin één van de complexe transitie zit: energie, landbouw, voedsel en gezondheid. Op de website van de AWTI is een verslag⁶ van het event opgenomen.

Tijdens al deze workshops en bijeenkomsten gaf de raad een toelichting op de handreiking en organiseerde hij samen met NewForesight korte cases voor de deelnemers om kennis te maken met het TransMissie-raamwerk en de beleidsmatrix. Op die manier kregen de deelnemers niet alleen een indruk van de handreiking, maar konden ze ook al aan de slag met de toepassing daarvan op concrete transitie-opgaven.

Naast de bijeenkomsten publiceerde de raad samen met NewForesight en het Copernicus Instituut een opiniestuk Goede bedoelingen maken nog geen goed klimaatbeleid⁷ in Binnenlands Bestuur, in reactie op een brief van minister Hermans van het ministerie van Klimaat en groene groei aan de Tweede Kamer met beleidsmaatregelen om de klimaatdoelen van Nederland te realiseren. Verder werd de projectleider geïnterviewd voor een podcast voor ambtenaren van I&W over innovatie en transformatie.

3. [Casestudies bij In dienst van de toekomst-een handreiking voor transformatiegericht beleid | Adviesraad voor wetenschap, technologie en innovatie](#)

4. [Advies: In dienst van de toekomst-een handreiking voor transformatiegericht beleid | Adviesraad voor wetenschap, technologie en innovatie](#)

5. In de uitwerking van de handreiking heeft de AWTI gebruik gemaakt van het TransMissie-raamwerk dat door New Foresight, het Copernicus Instituut – Universiteit Utrecht en Nyenrode University is ontwikkeld. Deze partijen hebben in het traject informatie aangeleverd voor het raamwerk en de uitwerking in de cases en ook feedback gegeven op tussentijdse resultaten. De AWTI werkt samen met NewForesight in de presentaties en interactieve sessies die n.a.v. de handreiking georganiseerd worden.

6. [Verslag bijeenkomst Voorbij subsidies en projecten - De beleidsmix die transitie versnelt | Adviesraad voor wetenschap, technologie en innovatie](#)

7. [Goede bedoelingen maken nog geen goed klimaatbeleid](#)

De handreiking is vertaald in het Engels en is beschikbaar via de website⁸ en verspreid onder andere adviesraden in Europa en onder deelnemers in een Europees netwerk & project op het gebied van 'transformative innovation policy' geleid door o.a. het Copernicus Instituut, Universiteit Utrecht. Daarnaast wordt de handreiking meegenomen in trainingen voor innovatieprofessionals bij de Rijksoverheid, o.a. verzorgd door NewForesight en het Copernicus Instituut.



Beeld: @AWTI

Advies In dienst van de toekomst

Kabinetsreactie en impact op beleid

De AWTI heeft nog geen reactie van het kabinet ontvangen op de handreiking. Het demissionaire kabinet Rutte heeft wel een kabinetsreactie gegeven op het advies 'In dienst van de toekomst – Van optimalisatie naar transformatie uit 2023, waarbij het kabinet aangaf met een uitgebreidere reactie te komen nadat het opvolgende deel (de handreiking) gepubliceerd was.

De handreiking kan rekenen op veel belangstelling bij beleidsmakers, uitvoerders en andere belangstellenden. Naast de activiteiten die in 2025 al gerealiseerd zijn, verkent de raad ook de mogelijkheden voor aanvullingen op de handreiking. Zo is de AWTI in overleg met verschillende partijen, waaronder de schrijvers van het Actieplan Integrale innovatie, SSH-raad en TKI LSH over hoe in de handreiking meer aandacht te besteden aan SGW-gebaseerde innovaties en interventies en de activiteiten van maatschappelijke initiatieven (zoals burgercollectieven).

1.2 Weerbaar en toekomstbestendig – De kracht van stabiele grootschalige investeringen in onderzoek en innovatie

De AWTI constateert dat het huidige beleid om maatschappelijke uitdagingen op te lossen gericht is op de korte termijn en dat het tekort schiet. Opeenvolgende regeringen maken geen duidelijke keuzes. De ontwikkeling van een langetermijnvisie op onderzoek en innovatie en hoe deze bijdragen aan het adresseren van maatschappelijke opgaven ontbreekt. Terwijl de aanpak van maatschappelijke uitdagingen juist kennis en innovatie vergt. In een tijd waar Nederland tegen de grenzen aanloopt van verschillende domeinen, zoals zorg, klimaat, mobiliteit, kansengelijkheid, wonen en infrastructuur is een langetermijnvisie dus noodzakelijk. Vooral omdat maatschappelijke uitdagingen samen – als ze niet worden opgelost – een ontwrichtend effect kunnen hebben op de samenleving en economie. De AWTI onderstreept het belang van een toekomstbestendig Nederland. Om toekomstbestendig te zijn moeten de samenleving en economie weerbaar zijn. Alleen daarmee kan Nederland de gevolgen van maatschappelijke uitdagingen opvangen. Onderzoek en innovatie zijn onmisbaar voor het

8. [Advice: Shaping the future – a guideline for transformative policy | Adviesraad voor wetenschap, technologie en innovatie](#)

versterken van de weerbaarheid van de samenleving en economie. Onderzoek en innovatie dragen immers in belangrijke mate bij aan een samenleving waar welzijn en een duurzame, circulaire economie centraal staan met oog voor de planetaire grenzen en ons concurrentievermogen. Hoe kan de rijksoverheid onderzoek en innovatie strategischer inzetten voor een toekomstbestendig Nederland?

In het advies⁹ adviseert de AWTI de regering en het parlement een instrument te ontwikkelen dat grootschalig en langjarig onderzoek en innovatie structureel financiert. Dit instrument is strategisch gestuurd en op samenwerking gericht. Het belangrijkste doel van dit instrument is het versterken van de weerbaarheid van de Nederlandse samenleving en economie. Met strategisch gestuurd bedoelt de AWTI dat het instrument zich richt op het aanpakken van maatschappelijke uitdagingen. De AWTI benadrukt het belang van een brede samenwerking over de grenzen van disciplines, sectoren en typen spelers heen. Kenmerk van deze samenwerking is dat een breed palet aan partijen vanaf het begin betrokken zijn; bedrijven en ondernemers, overheid, kennis- en onderzoeksinstellingen en actoren in de samenleving zoals maatschappelijke organisaties, verenigingen en burgercollectieven. Om te zorgen dat het instrument daadwerkelijk de weerbaarheid van de samenleving en economie versterkt doet de AWTI vijf aanbevelingen:

- ▶ Kies thema's vanuit een toekomstvisie.
- ▶ Richt per thema een faciliterend platform in.
- ▶ Stimuleer dynamische transdisciplinaire en multidisciplinaire samenwerking.
- ▶ Zorg voor stabiliteit en betrouwbaarheid en behoud democratische legitimering.
- ▶ Financier de platformen met in totaal 0,5% van het bbp

Aanbieding en landing

Het advies is op 4 december 2025 door de voorzitter van de raad en de voorzitter van de projectgroep aangeboden¹⁰ aan de SG van Economische Zaken, Sandor Gaastra die dit advies namens de minister van EZ in ontvangst nam. De voorzitter van de raad en de voorzitter van de projectgroep hebben een toelichting gegeven op het advies.

Het advies is onder de aandacht gebracht in de nieuwsbrief van de Adviesraden, op LinkedIn¹¹ en in de AWTI e-mailalert van 27 november 2025 en 4 december 2025.

In juli 2025 nam de raad al een voorschot op het advies. In een memo aan alle programmacommissies van de politieke partijen riep de AWTI de politiek op jaarlijks extra 0,5 procent van het nationaal inkomen te investeren in een gerichte, langjarige, grootschalige en strategische onderzoeks- en innovatiefaciliteit. Het gaat om een wettelijk vastgelegde structurele extra investering boven op de bestaande investeringen. De voorzitter van de AWTI schreef hierover ook een opinieartikel in het FD.¹² De kabinetsreactie en verdere doorwerking van het advies worden in 2026 verwacht.

9. [Weerbaar en toekomstbestendig - De kracht van stabiele grootschalige investeringen in onderzoek en innovatie | Adviesraad voor wetenschap, technologie en innovatie](#)

10. [Nieuw advies: "Maak de samenleving en economie weerbaar: investeer in onderzoek en innovatie" | Adviesraad voor wetenschap, technologie en innovatie](#)

11. LinkedIn-post: https://www.linkedin.com/posts/awti_nieuw-advies-maak-de-samenleving-en-economie-activity-7402365487763836929-iOmN?utm_source=share&utm_medium=member_desktop&rcm=ACoAAAJSOMBxQ59uNxspbVnbJIUpF-XRDIQia8

12. <https://www.awti.nl/actueel/nieuws/2025/07/09/awti-roept-politiek-op-structureel-te-investeren-in-onderzoek-en-innovatie>

1.3 Duurzame doorbraken – Naar systeemtransformatie voor de energietransitie

De urgentie van de energietransitie is groot. Er ligt wereldwijd een grote uitdaging om de uitstoot van broeikasgassen in de energievoorziening substantieel te verminderen. De EU heeft zich ten doel gesteld om in 2050 volledig klimaatneutraal te zijn. Nederland heeft een extra grote uitdaging, omdat onze economie enerzijds vrij energie-intensief is en ons land anderzijds over niet zoveel bronnen van duurzame energie beschikt. Om in 2050 duurzaam te zijn, zullen onze economie, samenleving en de bijbehorende energievoorziening gezamenlijk moeten transformeren.

Die transformatie vraagt om nog veel innovatie. Technologisch, institutioneel en sociaal zullen Nederland en de EU moeten innoveren. Incrementele innovaties zijn daarbij nuttig, maar daarnaast zullen op verschillende terreinen nog echte doorbraken nodig zijn om die transformatie naar een duurzaam systeem in 2050 te realiseren.

De AWTI adviseert¹³ de regering en het parlement om in het energie-innovatiebeleid te sturen op doorbraakinnovaties die zullen helpen bij de transformatie naar een duurzaam Nederland in 2050, door duidelijke keuzes te maken, door het beleid geschikter te maken voor doorbraken en door het beleid te evalueren tegen de achtergrond van de bijdrage aan de gewenste transformatie. Doe dit uitgaande van een brede visie op een duurzame economie, samenleving en bijbehorende energievoorziening in 2050. Zo'n brede visie is een noodzakelijke basis van het beleid.

De AWTI pleit ervoor om het specifieke beleid voor energie-innovatie bij voorrang te richten op het bevorderen van doorbraakinnovaties. De AWTI doet drie aanbevelingen om het advies in de praktijk te brengen:

- ▶ Geef richting en breng focus aan in het energie-innovatiebeleid
Kies – op basis van een afwegingskader – een beperkt aantal missiegedreven innovatie-opgaven die goed bij Nederland passen en zet daarvoor langjarige innovatieprogramma's op.
- ▶ Maak het beleid geschikt voor doorbraakinnovaties
Stel een high risk/high reward programma in voor energie-innovatie. Creëer een specifiek financieel instrument voor opschaling in energie-innovatie. Verbeter de samenhang in het beleid door onder andere regelingen beter in elkaar te laten overlopen en door tijdig niet-technologische randvoorwaarden te realiseren.
- ▶ Neem de context mee bij evaluatie en richt evaluaties op het leren voor systeemverandering
Bekijk de effecten van het beleid op de gewenste systeemverandering en let daarbij op de samenhang met andere beleidsinstrumenten.

Aanbieding en landing

Het advies is op 18 december 2025 door de voorzitter van de raad, Mirjam van Praag, en de voorzitter van de projectgroep, Ellen Moors, aangeboden¹⁴ aan vice-premier en minister voor Klimaat en Groene Groei, Sophie Hermans. De minister gaf aan blij te zijn met het advies.

Het advies is eind december ook verzonden aan de Tweede Kamer der Staten-Generaal. Op deze wijze is het advies onder anderen terechtgekomen bij Henri Bontenbal (CDA) en Rob Jetten (D66), die vanuit de Tweede Kamer respectievelijk als toenmalig minister destijds om het AWTI-advies gevraagd hadden.

13. [Duurzame doorbraken - Naar systeeminnovatie in de energietransitie | Adviesraad voor wetenschap, technologie en innovatie](#)

14. [Nieuw advies: "Versnel doorbraakinnovaties in de energietransitie" | Adviesraad voor wetenschap, technologie en innovatie](#)

Het dagblad *Trouw* heeft een uitgebreid artikel over het rapport geschreven in de krant van zaterdag 20 december.¹⁵ Daarnaast is er door energienieuwssite *Energiea* op 24 december een artikel over het AWTI-advies gepubliceerd.¹⁶ Verder is het advies onder de aandacht gebracht in de e-mailalert van de AWTI van 18 december 2025 en via LinkedIn.¹⁷

De kabinetsreactie en verdere doorwerking van het advies worden in 2026 verwacht.



Beeld: @Ministerie van Economische Zaken

Minister Sophie Hermans van Klimaat en Groene Groei neemt het advies Duurzame doorbraken aan van AWTI-voorzitter Mirjam van Praag en raadslid Ellen Moors, voorzitter van de projectgroep die het advies schreef.

Symposium

Het AWTI-jaarsymposium op 25 september 2025 was gewijd aan het onderwerp van dit adviestraject (zie ook paragraaf 3.1). Tijdens het symposium zijn de (concept)advieslijnen van het advies toegelicht door projectgroepvoorzitter Ellen Moors en is er in verschillende sessies met de sprekers en aanwezigen van gedachten gewisseld over een aantal onderwerpen, zoals het belang van doorbraakinnovaties, de mogelijkheid om een *high risk high reward* beleidsinstrument in Nederland in te voeren, en het belang van niet-technologische innovaties voor de energietransitie. De inzichten die op het symposium zijn opgehaald, zijn nog verwerkt in de eindversie van het advies.

1.4 Doorwerking eerdere adviezen

Het streven naar impact is een wezenlijk onderdeel van de taak van de AWTI. Impact wil zeggen dat het advies van de AWTI doorwerkt in het beleid, de politiek en de maatschappij. Impact is doorgaans lastig eenduidig vast te stellen. Adviesrapporten zijn immers onderdeel van een complex proces van besluitvorming. Ze verschijnen idealiter op het moment dat er (impliciet of expliciet) behoefte aan is. Vaak verschijnen in een dergelijke periode tegelijk ook rapporten van andere organisaties en vinden daarover gesprekken plaats met belanghebbende partijen, waardoor impact niet direct rechtstreeks is toe te schrijven aan één organisatie. Het realiseren van impact kan bovendien jarenlang duren. Strategisch advies kan ondertussen wel van invloed zijn op de manier van denken en de beleidsontwikkeling die uiteindelijk zullen leiden tot veranderingen. Soms zullen dat de veranderingen zijn die de adviesraad voorstelde, soms kiest de politiek voor een andere richting. In beide

15. Nauta, H, 'Nederland opereert te risicool om duurzame doorbraken te forceren', in: *Trouw*, 20 december 2025, p. 21, online: <https://www.trouw.nl/duurzaamheid-economie/amerika-ontwikkelt-zelfrijdende-treinen-nederland-is-te-voorzichtig-voor-zulke-doorbraken~bf012cdd/>

16. Lugt, H. van der, "Doorbraakinnovaties zijn nodig voor het energiebeleid", *Energiea*, 24 december 2025, online: <https://energiea.nl/doorbraakinnovaties-zijn-nodig-voor-energiebeleid/>

17. LinkedIn-posts: https://www.linkedin.com/posts/awti_innovatie-is-onmisbaar-voor-de-energietransitie-activity-7407405956008919040-Dm4G en https://www.linkedin.com/posts/hamilcar-knops-99702253_energy-innovation-breakthrough-activity-7407746062783893505-4RVu

gevallen is er sprake van impact. Maar ook het feit dat een advies wordt besproken in rapporten van andere organisaties, of in de media, is te zien als een vorm van doorwerking. Voor dit jaarverslag belichten wij de doorwerking van een aantal eerder uitgebrachte adviezen.

Beter van start – De sleutel tot doorgroei van kennisintensieve start-ups (2020)

Bij de plannen voor de Voorjaarsnota heeft minister Beljaarts van Economische Zaken aangekondigd dat hij voornemens is per 1 januari 2027 de regels te versoepelen zodat er een gunstigere fiscale behandeling van werknemersopties en -aandelen ontstaat. Dit is iets wat belangrijk is voor startups en scaleups en het was ook een van de aanbevelingen uit het AWTI-advies 'Beter van start' uit 2020. Verder bevat het actieplan van het kabinet om de 3% van het BBP aan R&D-uitgaven te halen enkele voorstellen die overeenkomen met de aanbevelingen uit 'Beter van start' (2020).¹⁸

Kennis in conflict – Veiligheid en vrijheid in balans (2022)

Op 22 januari 2025 publiceerde de AWTI het position paper 'Kennisveiligheid vraagt om een lerende aanpak' op basis van haar eerdere advies. Dit was een position paper dat als input diende voor het debat van de Tweede Kamercommissie voor Onderwijs, Cultuur en Wetenschap over kennisveiligheid, dat plaatsvond op 30 januari 2025.

In de Kamerbrief van minister Bruins van 13 juni 2025 informeert hij de Kamer over de uitvoering van een aantal moties en toezeggingen op het gebied van Kennisveiligheid. Minister Bruins bevestigt in deze brief aan dat het AWTI-advies is gebruikt bij het actualiseren van de Leidraad Kennisveiligheid.

In november 2025 publiceerde de Raad van Europa een rapport over de staat van academische vrijheid in Europa. Het AWTI-advies is hier gebruikt om de Nederlandse context te schetsen.

In dienst van de toekomst – Van optimalisatie naar transformatie (2023)

In de Kamerbrief 'Investeren in een weerbare en toekomstbestendige economie: het 3%-R&D-actieplan' van de minister van EZ (11 juli 2025) wordt naar het advies verwezen.¹⁹

Vanzelfsprekende verbinding – Veranker SGW-onderzoek in innovatie (2024)

In 2025 werkt een consortium bestaande uit NWO, de SSH-raad, TNO Vector en CLICKNL het Actieplan Integrale innovatie verder uit dat wordt opgesteld naar aanleiding van het advies. De AWTI neemt deel aan de klankbordgroep. Het Actieplan wordt verwacht in 2026. Terwijl dit consortium werkt aan het Actieplan vinden gedachten uit het advies hun weg naar calls van NWO, bijvoorbeeld binnen de nationale wetenschapsagenda²⁰ en advisering over thema's rond wetenschap en innovatie van andere raden (zie bijvoorbeeld SER 2025, AI en werk – Samen naar een werkende toekomst met AI).

Kennisoffensief voor defensie – Onderzoek en innovatie voor een veilig Nederland (2024)

Kabinetsreactie en doorwerking in beleid

Op 31 januari 2025 is de kabinetsreactie op het AWTI-advies gepubliceerd.²¹ Deze reactie is afkomstig van de ministers van Defensie, EZ en OCW. Het kabinet geeft aan dat "de aanbevelingen van de AWTI de reeds in gang gezette koers aanscherpen en nieuwe impulsen bieden om als Defensie, OCW en EZ nauwer samen op te trekken." Ook wil het kabinet uitvoering geven aan een drietal Kamermoties naar aanleiding van het AWTI-advies.

Net als de AWTI ziet het kabinet dat er nog stappen te zetten zijn, voortbouwend op de weg die in de afgelopen jaren al was ingezet. Zo onderschrijft het kabinet in lijn met de eerste aanbeveling van de AWTI het belang van

18. <https://www.rijksoverheid.nl/documenten/kamerstukken/2025/07/11/kamerbrief-3-rd-actieplan>

19. <https://open.overheid.nl/documenten/4ca054dc-2310-4cd6-84b4-635d435c999d/file>

20. <https://www.nwo.nl/onderzoeksprogrammas/nationale-wetenschapsagenda/onderzoek-op-routes-door-consortia-orc/nwa-orc-2026/themas/werk-heruitvinden-artistiek-onderzoek-naar-arbeid-in-het-digitale-tijdperk>

21. <https://www.awti.nl/documenten/kamerstukken/2025/01/31/kabinetsreactie-awti-advies-kennisoffensief-voor-defensie>

een sterkere focus op enkele gebieden waarop Nederland het verschil kan maken. In de uitwerking hiervan zal gebruik worden gemaakt van jaarlijkse *rolling agenda*'s. Daarnaast kondigt het kabinet aan dat in de nieuwe Strategische Agenda prioriteiten voor de hele keten worden aangebracht. Waar gepast zal gebruik gemaakt worden van het belang van niet-technologische kennis, een afwegingskader en versterking van de rol van regievoerders.

In april 2025 is de 'Defensie Strategie voor Industrie en Innovatie 2025-2029' uitgebracht en de daarop gebaseerde 'Strategische Actieagenda Industrie, Innovatie en Kennis – Defensie (2025)'.²² Hierin wordt – zoals in de kabinetsreactie al aangekondigd – inderdaad verdere uitvoering gegeven aan de AWTI-aanbevelingen.

Het kabinet geeft invulling aan de tweede aanbeveling door het opzetten en voortzetten van samenwerking met kennisinstellingen en innovatieve bedrijven in de regionale ecosystemen. Binnen twee jaar wordt een landelijk dekkend netwerk gerealiseerd, met focus op innovaties die zowel civiele als militaire toepassingen kennen.

Ook het advies van de AWTI om geschikt innovatiebeleid voor de defensiesector te ontwikkelen, pakt het kabinet op. Zo gaat Defensie in samenwerking met EZ een nieuw publiek-privaat platform oprichten (DEFPORT), zal er met meer thematische *calls* gewerkt worden en zal de SDIR-aanpak (*Strategic Defense Innovation Research*) worden uitgebreid. Daarnaast zullen, in lijn met de bovengenoemde motie van der Werf (36600-X-16), EZ en de instituten voor toegepast onderzoek (TO2) verkennen hoe de toegang tot TO2-testfaciliteiten kan worden verbeterd en onderzoekt Defensie hoe ze de toegang tot haar eigen faciliteiten kan verbeteren.

De vierde aanbeveling krijgt vorm in het gezamenlijke programma 'weerbaarheid' waar OCW en Defensie in 2025 mee aan de slag zullen gaan. Daarnaast zet Defensie stappen om op landelijk niveau een grote, structurele samenwerking te creëren met hogescholen en zal de rechtstreekse samenwerking met universiteiten worden uitgebreid. In de 'Strategische Actieagenda Industrie, innovatie en Kennis – Defensie' kondigde de regering aan € 35 miljoen beschikbaar te stellen om via NWO te programmeren voor defensiegerelateerd (wetenschappelijk) onderzoek. Richting hogescholen wordt daarnaast een eerste call van € 2 miljoen uitgezet via het Nationaal Regiorgaan Praktijkgericht Onderzoek SIA.²³ Daarnaast is Defensie in 2025 voornemens om te werken aan nieuw opleidings- en ontwikkelbeleid om het opleiden van mensen in Defensie-gerelateerde vakgebieden uit te breiden. Hierdoor worden studenten in een vroeger stadium betrokken bij de uitdagingen van Defensie.

De kabinetsreactie zelf heeft ook doorwerking gehad. Zo stond de kabinetsreactie in e-mailalert van de AWTI van 6 februari 2025, is erover geschreven in HOP/U-today²⁴ en hebben de verschillende bewindslieden een LinkedIn-post geplaatst.²⁵ Ook zijn het advies en de kabinetsreactie benut in de beantwoording van Kamervragen van het Kamerlid Dassen (Volt).²⁶ Ten slotte is in de Kamerbrief over het 3%-R&D-actieplan van de minister van Economische Zaken ook verwezen naar dit advies.

Overige follow-up

De AWTI is in 2025 met regelmaat gevraagd om toelichting te geven op het advies. De vicevoorzitter van de AWTI, Anka Mulder, heeft op 16 januari 2025 deelgenomen aan een rondetafelgesprek van de vaste commissie voor Defensie van de Tweede Kamer over 'Innovatie in de defensie-industrie'.²⁷ Op 12 juni hebben raadsadviseurs Hamilcar Knops en Tara van Viegen het advies toegelicht bij een bijeenkomst van de Netherlands Academy of Engineering over 'Wat doen we als het licht uitgaat?'. Later zijn deze raadsadviseurs nog geïnterviewd door NEMO Kennislink naar aanleiding van het advies. Het interview is verschenen op hun

22. <https://www.defensie.nl/documenten/2025/04/04/defensie-strategie-voor-industrie-en-innovatie-2025-2029>

23. 'Strategische Actieagenda Industrie, innovatie en Kennis – Defensie' (2025), p. 3.

24. <https://www.utoday.nl/news/75163/defensie-ziet-samenwerking-met-hoger-onderwijs-wel-zitten>

25. https://www.linkedin.com/posts/defensiestas_om-defensie-sterk-en-inzetbaar-te-houden-activity-7291115170372734976-GOIZ en https://www.linkedin.com/posts/dirkbeljaarts_geopolitieke-verschuivingen-maken-het-noodzakelijk-activity-7291116952079482882-qL_z

26. <https://app.1848.nl/document/tkapi/531570>

27. https://www.tweedekamer.nl/debat_en_vergadering/commissievergaderingen/details?id=2024A08159

website.²⁸ De secretaris-directeur heeft in oktober 2025 een presentatie gegeven over het advies bij de Jonge Akademie.

28. <https://www.nemokennislink.nl/publicaties/nederlandse-leger-heeft-upgrade-nodig/>



Achtergrondstudies en overige publicaties

2.1 Synthese ontwerp sessies publieke onderzoeksinstituten

Als onderdeel van het adviestraject 'Publieke onderzoeksinstituten in Nederland' heeft de AWTI ervoor gekozen in een relatief vroeg stadium van het adviestraject een brede groep stakeholders en deskundigen bij het advies te betrekken.

In aanvulling op de reguliere processen van de raad zijn daarom vier ontwerp sessies georganiseerd met een divers gezelschap, waarmee in een beperkte tijd beschikbare kennis, ervaringen en verbeeldingskracht bij elkaar kon worden gebracht.

In elke sessie is de adviesvraag – zoals de AWTI die aan de start van het adviestraject heeft geformuleerd – aan de deelnemers voorgelegd. De adviesvraag waarmee we het traject van start zijn gegaan luidt: hoe kunnen publieke onderzoeksinstituten – binnen het brede en diverse kennis- en onderzoekslandschap – zo groot mogelijke maatschappelijke en wetenschappelijke meerwaarde creëren?

De bijeenkomsten hebben in maart 2025 plaatsgevonden en werden gemodereerd door Krijn van Beek van *Policy Design Studio*. Bij de ontwerp sessies is gewerkt met een vorm van *design thinking*. De bijeenkomsten hebben een indrukwekkende rijkdom aan ideeën opgeleverd en een stevige basis gelegd voor het verdere adviestraject. De synthese is te vinden op de website van de AWTI.²⁹

Het advies over de publieke onderzoeksinstituten zal in het najaar 2026 verschijnen.

29. [Synthese ontwerp sessies publieke onderzoeksinstituten | Adviesraad voor wetenschap, technologie en innovatie](#)



Overige activiteiten en externe contacten

3.1 AWTI-Jaarsymposium Duurzame doorbraken: zonder energie-innovatie geen transformatie'

De AWTI organiseerde op 25 september 2025 het jaarsymposium 'Duurzame doorbraken'. Het voorgenomen advies over energie-innovatie, dat is aangevraagd door toenmalig minister voor Klimaat en Energie Rob Jetten na een voorstel van Tweede Kamerlid Henri Bontenbal, vormde de basis voor het symposium. In het NEMO Science Museum in Amsterdam verwelkomde de AWTI ongeveer 150 deelnemers met verschillende achtergronden: energie- en transitie-experts, energie-ondernemers, innovators, beleidsmakers, wetenschappers, financiers en andere geïnteresseerden.

AWTI-voorzitter Mirjam van Praag opende samen met de dagvoorzitter Irene Rompa de middag. Mirjam van Praag introduceerde de centrale vraag van het symposium: Met welk beleid zorgen we voor de innovaties die nodig zijn voor een duurzame en klimaatneutrale economie en samenleving in 2050?

Ter inspiratie vervolgde het plenaire deel met een toelichting door Ellen Moors (raadslid AWTI) hoe de AWTI denkt dat het energie-innovatiebeleid verbeterd kan worden. Belangrijk is dat de overheid meer aandacht heeft voor doorbraken. Die zijn cruciaal om de doelen van 2050 te halen. Daarnaast moet er meer samenhang komen in het energie-innovatiebeleid en aanpalend beleid. Daarna gaven Marjolein van Splunder (senior beleidsadviseur), Ruud Cino (plaatsvervangend directeur) van de directie Strategie Energiesysteem van het ministerie van Klimaat en Groene Groei en Peter Molengraaf (boegbeeld van de Topsector Energie) hun eerste reflecties op de hoofdlijnen van het voorgenomen advies. Van Splunder en Cino benadrukten dat hun ministerie erg om het advies zit te springen. Molengraaf was zeer te spreken over de systeembenadering. Hierna was er ruimte voor een discussie met de zaal.



Beeld: @AWTI Arnaud Roelofsz

Raadslid Ellen Moors tijdens het plenaire gedeelte

Na het plenaire deel van het symposium verdeelden de aanwezigen zich over twee parallelsessies om interactief te werken aan twee onderwerpen. In de eerste parallelsessie 'Steviger inzetten op doorbraken' werd onderzocht hoe Nederland een *high risk/high reward* instrument zou kunnen vormen, geïnspireerd door bijvoorbeeld het Amerikaans ARPA-E of de Duitse SPRIND. De vraag die in deze deelsessie centraal stond was: Is het tijd voor een Nederlandse variant van ARPA-E? Met ARPA-E probeert de Amerikaanse overheid baanbrekende, maar

tegelijk zeer risicovolle innovaties in de energiesector te realiseren. Ook in Europa krijgt dit instrument navolging. Het VK heeft iets dergelijks opgezet (ARIA) net als Duitsland (SPRIND). Welke lessen kunnen we leren van deze voorbeelden en op welke manier zou zo'n instrument in Nederland een succes kunnen worden?

Drie sprekers vertelden over hun ervaringen en ideeën. David Tew (voormalig onderzoeksmanager ARPA-E, nu CEO Step Function) vertelde over het succes van ARPA-E in de Verenigde Staten. Aytac Yilmaz (CEO Ore Energy), die met zijn startup Ore Energy een *challenge* van SPRIND won, vertelde over zijn plan voor langetermijnopslag van energie met behulp van ijzer en lucht en zijn ervaringen met SPRIND. Tot slot stelde Ruud Zandvliet (Invest-NL) vast dat er in Nederland en Europa veel financieringsmogelijkheden voor startups zijn. Maar hij gaf ook aan dat de middelen niet altijd even toegankelijk zijn. De sessie eindigde met een levendige discussie onder leiding van Irene Rompa.

In de tweede parallelsessie 'Duurzaam decentraal' ging het over hoe maatschappelijke initiatieven voor decentrale energievoorziening een motor (kunnen) zijn voor institutionele en technologische innovatie. Het thema dat in deze deelsessie centraal stond was: Maatschappelijke initiatieven zijn niet alleen een belangrijke aanjager van transformaties, maar zijn ook een motor voor institutionele en technologische innovaties. Ze kunnen zorgen voor systeemveranderingen. Bijvoorbeeld: initiatieven om onderling energie uit te wisselen en te verhandelen vragen bijvoorbeeld om de juiste regels en contractmogelijkheden. Maar het creëert ook een vraag naar nieuwe apparatuur die zulke arrangementen ook technisch uitvoerbaar kan maken. Het is dan een bron van technologische innovatie.

Hamilcar Knops (senior raadsadviseur AWTI) illustreerde dit aan de hand van een paar praktijkvoorbeelden van bedrijven die hun productieproces van gas om wilden zetten naar elektriciteit. Marjolein Bot (Programmadiirecteur Systeemintegratie bij Topsector Energie) wees op het belang van maatschappelijke initiatieven als aanjagers van een benadering die het hele systeem betreft. Jasper van den Driest (CEO van Greener Power Solutions) reflecteerde op de positieve ontwikkeling dat op termijn groene energie het goedkoopst zal zijn, wat dus wel tot doorbraken móet gaan leiden. Else Veldman (Krachtwerk) zag dat de technologie voor decentrale oplossingen er is, maar de toepassing ervan maar moeilijk uit de experimenteefase komt. Daarna was er ruimte voor discussie met de zaal onder leiding van moderator Hamilcar Knops.



Beeld: @AWTI Arnaud Roelofs

Tweede parallelsessie: Else Veldman, Jasper van den Driest, Marjolein Bot en Hamilcar Knops

Na de parallelsessies volgde een afsluitende plenaire sessie. Daarin trapte André Faaij (voorzitter Netherlands Energy Research Alliance) af met zijn keynote. Hij gaf aan dat hij blij is met het advies dat de AWTI gaat uitbrengen. Zijn boodschap: "Schoon de regels op, maak financiering eenvoudig." Vervolgens was het de beurt aan Hans Vijlbrief (Tweede Kamerlid D66) en Rinke Zonneveld (CEO Invest-NL). Onder leiding van dagvoorzitter

Irene Rompa reflecteerden zij met z'n tweeën. Ondanks hun zorgen ("de wereldpolitiek is op dit moment de grootste bron van instabiliteit") eindigden zij met een optimistische oproep: "De tijd naar 2050 wordt steeds korter. Maar: we kunnen dit." Ten slotte sloot AWTI-voorzitter Mirjam van Praag het symposium af.

Een uitgebreidere terugblik op het symposium is gepubliceerd op de website van de AWTI.³⁰

3.2 Hollands Spoor bijeenkomst: Innovatie, wetenschap en R&D in tijden van Amerikaans isolationisme

Op 28 mei 2025 organiseerden de Wetenschappelijke Raad voor het Regeringsbeleid (WRR) en de AWTI een Hollands Spoorbijeenkomst. Het doel van deze bijeenkomst was te inventariseren welke kansen, risico's en bedreigingen de nieuwe politieke koers van de Verenigde Staten oplevert voor de Nederlandse, en Europese, innovatie, wetenschap en R&D.

Daarnaast werd tijdens deze bijeenkomst ook gebrainstormd over strategieën die Europese en Nederlandse overheden, bedrijven, startups en kennisinstellingen zouden kunnen inzetten om eventuele kansen te realiseren en de gevolgen van bedreigingen te minimaliseren. Input voor de discussie, in drie groepen en plenair, vormden de pitches door Bert van der Zwaan (voorzitter Nuffic, voormalig rector UU) over de kansen en bedreigingen voor de strategische autonomie van kennisinstellingen, Marileen Dogterom (president KNAW) over de kansen en bedreigingen voor de vrije onderzoeksagenda, en Constantijn van Oranje (Techleap.nl) over de kansen en bedreigingen voor het bedrijfsleven, inclusief startups.

Een verslag van deze bijeenkomst is gepubliceerd op de website van de AWTI.³¹

3.3 Samenwerking met andere adviesraden

De voorzitters van de strategische adviesraden komen twee tot drie keer per jaar bijeen. De secretarissen overleggen ongeveer vijf keer per jaar. De raden spreken met elkaar over adviesthema's, verkennen mogelijkheden voor samenwerking en bespreken ontwikkelingen in de actualiteit die voor de adviesraden van belang zijn. Daarnaast draagt de AWTI bij aan de gezamenlijke nieuwsbrief die de adviesraden een aantal keer per jaar uitbrengen.³² Bovendien spreekt de AWTI individueel de andere voorzitters en secretarissen over de (voorgenomen) adviestrajecten.

De AWTI overlegt ook regelmatig met het Rathenau Instituut over de adviestrajecten van de AWTI en de onderzoeksprojecten van het Rathenau Instituut. De secretaris is lid van de klankbordgroep die meedenkt over de programmalijn 'Wetenschap van de toekomst'. Raadsadviseur Hamilcar Knops is lid van de klankbordgroep 'Werking van de wetenschap in Nederland' en tevens lid van de 'Werkgroep data & indicatoren' van het Rathenau Instituut

3.4 Internationale samenwerking

In internationaal verband neemt de AWTI deel aan de overleggen van de Europese adviesraden op het gebied van wetenschap, technologie en innovatie (STI Policy Councils). Op 8 en 9 mei woonde de AWTI de jaarlijkse voorjaarsbijeenkomst bij voor alle secretaris-directeuren, georganiseerd door de Latvian Council of Science in Riga, Letland. Naast een update van de activiteiten van de aangesloten adviesraden is er ook gesproken over het onderwerp AI in de wetenschap.

30. <https://www.awti.nl/actueel/nieuws/2025/10/01/verslag-awti-jaarsymposium-2025-duurzame-doorbraken>

31. [Hollands Spoor-bijeenkomst: Innovatie, wetenschap en R&D in tijden van Amerikaans isolationisme | Adviesraad voor wetenschap, technologie en innovatie](#)

32. <https://www.nieuwsbriefadviesraden.nl/>

Op 22 mei heeft de voorzitter van de AWTI kennis gemaakt met de voorzitter en secretaris-directeur van de Vlaamse Adviesraad voor Innoveren & Ondernemen (VARIO). Beide raden hebben van gedachten gewisseld om de samenwerking tussen beide raden te willen versterken.

Van 26 mei tot 5 juni vond er een uitwisseling plaats met de Swiss Science Council. Raadsadviseur Joël Graf was te gast bij de AWTI en heeft een reeks van gesprekken gevoerd met de contacten uit het AWTI-netwerk op de ministeries, RVO, TNO, UNL, en WRR over het Nederlandse kennis- en innovatiesysteem, het missiegedreven beleid en kennisveiligheid. Deze uitwisseling was ook leerzaam voor de AWTI waarbij er kennis is opgedaan over het Zwitserse wetenschaps- en innovatiesysteem.

3.5 Relatie met parlement en regering

Net als voorgaande jaren sprak de voorzitter (samen met medewerkers van het bureau) op reguliere basis met verschillende Tweede Kamerleden. Adviezen van de AWTI worden regelmatig betrokken bij debatten in de Tweede Kamer. Wanneer op de agenda onderwerpen staan waar adviesrapporten over zijn gepubliceerd, stuurt de AWTI een factsheet of position paper aan de Kamer met daarin de belangrijkste bevindingen en adviezen. Zo stuurde de AWTI in januari het position paper gebaseerd op het in oktober 2024 uitgebrachte AWTI-advies 'Kennisoffensief voor defensie – Onderzoek en innovatie voor een veilig Nederland', t.b.v. het rondetafelgesprek 'Innovatie in de defensie-industrie' van de Tweede Kamercommissies Defensie op 16 januari 2025.³³ AWTI-vicevoorzitter Mulder lichtte daar de belangrijkste conclusies en aanbevelingen toe uit het AWTI-advies. Nadat de nieuwe Tweede Kamer geïnstalleerd was, heeft de AWTI aan de vaste Kamercommissies voor EZ, OCW en KGG een korte toelichting op de AWTI gestuurd en een uitnodiging gedaan voor nadere kennismaking.

Op 30 januari 2025 heeft de AWTI door middel van een position paper input geleverd voor het debat van de Tweede Kamercommissie voor OCW over kennisveiligheid.³⁴

Op 4 december 2025 heeft de AWTI het adviesrapport Weerbaar en toekomstbestendig aangeboden aan secretaris-generaal Gaastra van het ministerie van EZ.

Op 18 december 2025 heeft de AWTI het adviesrapport Duurzame doorbraken aangeboden aan minister Hermans van Klimaat en Groene Groei.

Voorzitter, secretaris en een delegatie van de raad hebben op structurele basis enkele malen per jaar een overleg met de DG van OCW (Hoger onderwijs, Beroepsonderwijs, Wetenschap en Emancipatie - HBWE) en van EZ (Bedrijfsleven en Innovatie - B&I). Door het jaar heen wordt regelmatig met de ministeries van EZ en OCW gesproken over de programmering van de raad. In de voorbereiding van het werkprogramma van de raad worden deze gesprekken uitgebreid naar andere ministeries. Ook is er regelmatig overleg met ambtenaren van de relevante ministeries naar aanleiding van adviestrajecten.

In aanloop naar de verkiezingen voor de Tweede Kamer op 29 oktober stuurde de AWTI aan de programmacommissies van alle partijen met daarin de oproep structureel te investeren in gerichte, langjarige, grootschalige en strategische onderzoeks- en innovatie.³⁵ Op 26 november 2025 bezocht de voorzitter informateur Sybrand Buma en fractievoorzitters Rob Jetten en Henri Bontenbal. Haar boodschap was dat innovatie en ondernemerschap drijvende krachten zijn voor een toekomstbestendig Nederland en ze lichtte toe welke stappen daarvoor nodig zijn. De voorzitter deed dit samen met professor Bas ter Weel (UvA/SEO Amsterdam Economics), bestuursvoorzitter Laura van Geest (AFM), directeur research Marieke Blom (ING) en professor Xander Koolman (UvA). Ze adviseerden over het te voeren begrotingsbeleid, de bekostiging van

33. <https://www.awti.nl/actueel/nieuws/2025/01/22/awti-raadslid-anka-mulder-in-gesprek-met-tweede-kamer-over-innovatie-in-de-defensie-industrie>

34. <https://www.awti.nl/documenten/2025/01/22/position-paper-kennisveiligheid-vraagt-om-een-lerende-aanpak>

35. <https://www.awti.nl/documenten/2025/07/09/memo-aan-programmacommissies-2025>

investerings en toekomstbestendige hervormingen met het oog op een sterke samenleving en economie.³⁶



Beeld: @AWTI

Mirjam van Praag, Laura van Geest en Marieke Blom op bezoek bij formateur Sybrand Buma en fractievoorzitters Rob Jetten en Henri Bontenbal. Niet in beeld: Bas ter Weel en Xander Koolman.

De voorzitter was in het najaar van 2025 op uitnodiging van het ministerie van EZ lid van de klankbordgroep van het rapport dat Peter Wennink heeft opgesteld. Samen met andere deskundigen en bestuurders uit het bedrijfsleven, de financiële sector, kennisinstellingen en overheid heeft zij meegedacht over het advies.³⁷ De voorzitter nam ook deel aan de governancetafel die Peter Wennink geïnitieerd heeft om mee te denken over de governance aanpak die hij voorstelt in zijn rapport. De klankbordgroep en de governancetafel hadden een reflecterende en adviserende rol via een aantal feedbackrondes op de conceptversies van het rapport, zowel schriftelijk als in bijeenkomsten. De deelnemers aan de klankbordgroep en de governancetafel waren nadrukkelijk geen medeauteurs van het rapport.

36. <https://www.awti.nl/actueel/nieuws/2025/11/26/voorzitter-mirjam-van-praag-bezoekt-informateur>

37. <https://www.rapportwennink.nl/klankbordgroep/>



Communicatie

4.1 Communicatiestrategie

Een zo goed mogelijke landing, doorwerking en impact van adviezen en het vergroten van de zichtbaarheid van de AWTI. Dat is het belangrijkste bijdrage van communicatie aan de strategische doelen van de AWTI. Het is daarvoor van groot belang dat de adviezen en standpunten bij de doelgroepen bekend zijn en vooral: dat onze stakeholders ons weten te vinden en met onze adviezen aan de slag willen gaan. Impact betekent dat de adviezen van invloed zijn op het beleid van het kabinet en het handelen van andere relevante betrokkenen. De AWTI heeft hier diverse kanalen voor tot haar beschikking: website, wekelijkse alert, LinkedIn, mailings, eigen evenementen en persvoorlichting.

4.2 Lezingen en keynotes

Voorzitter Mirjam van Praag (vanaf 1 maart 2025) en secretaris-directeur hebben bij diverse gelegenheden een lezing of keynote gegeven. Hieronder een overzicht van de bijdragen aan bijeenkomsten en openbare optredens:

- ▶ 13 maart 2025 – Interactieve sessie Versnelling van Transitie in Agro-food Coördinatie, Samenwerking en Systemische Verandering, NewForesight en het Learning Platform van REWIRE – Presentatie Annelieke van der Giessen: 'In dienst van de toekomst – Naar een transformatiegerichte beleidsmix'.
- ▶ 20 maart 2025 - Corporate Venturing & Entrepreneurship Summit 2025 – Keynote Mirjam van Praag: 'Playing for Success'.
- ▶ 2 juni 2025 - Slotevenement Academic Startup Competition 24/25 – Panelgesprek Mirjam van Praag: 'Startupsucces en valorisatie'.
- ▶ 3 juni 2025 - 'Tomorrow's Society', cross-sectorale bestuurdersconferentie georganiseerd door EY - Inleiding Mirjam van Praag : 'Bouwen aan ecosystemen betekent bouwen aan trusted communities'.
- ▶ 30 september 2025 - De Nationale Toekomstquiz – Ontbijtsessie met Tweede Kamerleden georganiseerd door Stichting Toekomstbeeld der Techniek – Inleiding Annelieke van der Giessen: 'Opdracht voor de toekomst'.
- ▶ 9 oktober 2025 - Symposium TNO met als thema 'R&D in transition' - Keynote Mirjam van Praag ter ere van het afscheid van Peter Werkhoven van TNO.
- ▶ 7 november 2025 - SSH-Community dag - Panelgesprek n.a.v. AWTI-advies 'Vanzelfsprekende verbinding' - Keynote Margot Weijnen: 'Samen innoveren in systemen' met reacties van Mirjam van Praag (AWTI) & Flor Avelino (UU)
- ▶ 17 november 2025 - Bijeenkomst faciliteiten toegepast onderzoek (FTO) en grootschalige wetenschappelijke infrastructuur (GWI) – Keynote Mirjam van Praag: 'Waarde van Wetenschap door Samen Slim te Delen'.
- ▶ 27 november 2025 - Economische dynamiek en verdienvermogen in Nederland, CPB symposium – Inleiding Annelieke van der Giessen: 'Brede ecosystemen en focus op vraag voor meer impact'
- ▶ 2 december 2025 - DEB Impact Forum met thema: De uitdaging van transitie in economie en bedrijfsleven – Keynote Mirjam van Praag: 'Impact Forum Economie en Bedrijfskunde'

4.3 De AWTI op sociale media

De AWTI maakt op dit moment alleen gebruik van LinkedIn. We streven naar twee berichten per week. We delen eigen nieuws, opinies, keynotes en lezingen bij relevante bijeenkomsten. De voorzitter, raadsleden, de secretaris-directeur en raadsadviseurs waren regelmatig te gast op diverse bijeenkomsten om een keynote of lezing te geven en doen optredens in de media. Ook delen we berichten van stakeholders die aan de slag zijn met een van

onze adviezen en reageren we opiniërend op voor WTI belangrijk nieuws. Een greep uit de best gelezen berichten van dit jaar:

- ▶ AWTI biedt de regering nieuwe handreiking voor transformatiegericht beleid aan, 17 april 2025
- ▶ European Science, technology and Innovations Councils in Riga, Annelieke van der Giessen en Tara van Viegen, 9 mei 2025
- ▶ 'Tel wetenschap en ondernemerszin bij elkaar op en je krijgt iets magisch!', Academic Startup Competition, Mirjam van Praag, 2 juni 2025
- ▶ 'Mobiliseer het héle kennisecosysteem om Nederland weerbaarder te maken', Forum NAE, Tara van Viegen en Hamilcar Knops, 12 juni 2025
- ▶ Verzoek om te reageren op de kennissynthese naar aanleiding van de ontwerpessies rond het advies Publieke kennisinstellingen, 18 juni 2025
- ▶ AWTI roept politiek op om structureel te investeren in onderzoek en innovatie, reactie op 3%-actieplan minister Karremans, 14 juli 2025
- ▶ AWTI-Jaarsymposium Duurzame doorbraken, 25 september 2025
- ▶ 'Hoera! Verkiezingsprogramma's worden eindelijk geëvalueerd op zaken die er echt toe doen', Mirjam van Praag, 10 oktober 2025
- ▶ Het jaarlijkse symposium over grootschalige wetenschappelijke infrastructuren, Mirjam van Praag, 17 november 2025
- ▶ Advies aan informateur, Mirjam van Praag, 25 november 2025
- ▶ R&D Top 50, TNO, Annelieke van der Giessen, 3 december 2025
- ▶ Tien jaar practorataten, Peter Werkhoven, 10 december 2025
- ▶ Aanbieding van advies 'Duurzame Doorbraken' aan minister Hermans, Ellen Moors, Mirjam van Praag, Hamilcar Knops, 18 december 2025

Om het aantal volgers op LinkedIn te laten groeien hebben we vanaf juni actief volgers geworven. Dit hebben we gedaan door mensen die reageerden op onze berichten en nog geen volgers waren, uit te nodigen dat te worden. Ook hebben we de snelheid van publicaties verhoogd: een bericht over een evenement staat bij voorkeur al online als de deelnemers in de trein naar huis zitten. Deze en andere interventies hebben er voor gezorgd dat er goed op onze berichten gereageerd is en het aantal volgers in een half jaar groeide met 21%.

4.4 De AWTI in de media

Hieronder lichten we een aantal publicaties in de media en op het internet uit die naar aanleiding van de adviezen van de AWTI zijn verschenen. Zie verder ook de beschrijving van de uitgebrachte adviezen in hoofdstuk 1. We hadden daarnaast ook een aantal optredens in media naar aanleiding van nieuwsontwikkelingen. Ook schreef Mirjam van Praag diverse expertbijdragen aan *FD*, deels vanuit haar rol als hoogleraar, deels vanuit haar rol als AWTI-voorzitter.

- ▶ 'Goede bedoelingen maken nog geen goed klimaatbeleid', *Binnenlands Bestuur*, AWTI, NewForesight en Copernicus Instituut, onder meer ondertekend door Mirjam van Praag, 20 mei 2025
- ▶ 'Sprakmaker Mirjam van Praag heeft een oproep aan politieke partijen: zet innovatie in de verkiezingsprogramma's', *Radio 1 Spraakmakers*, Mirjam van Praag, 4 juli 2025
- ▶ 'Met structurele investeringen in onderzoek en innovatie wordt Nederland weerbaar', *FD*, expertbijdrage Mirjam van Praag, 4 juli 2025
- ▶ 'R&D faalt als bestaande bedrijven vergrijzen', *FD*, expertbijdrage Mirjam van Praag, 22 augustus 2025

- ▶ 'Nieuwe doorrekening is stap vooruit voor onderwijs en wetenschap', *HOP* en *Utoday*, interview met onder meer Mirjam van Praag, 13 oktober 2025
- ▶ 'Nederland dreigt innovatievoorsprong te verliezen', *Forum* van VNO-NCW met onder meer Mirjam van Praag, 6 november 2025
- ▶ 'Zo ziet Nederland er over 10 jaar uit als we alle adviezen van Wennink uitvoeren' *Telegraaf*, interview met onder meer Mirjam van Praag 19 december 2025
- ▶ 'Nederland opereert te risicoloos om doorbraken te bereiken', *Trouw*, interview met Mirjam van Praag 20 december 2025

4.5 Website

Op de website informeren we onze stakeholders en het brede publiek waar AWTI voor staat en wat de werkwijze is, en publiceren en archiveren we onze adviezen. Nieuw dit jaar is dat journalistieke verslagen van bijeenkomsten en van komende en vertrekkende raadsleden interviews en profielen publiceren, om hun zichtbaarheid te vergroten. Een overzicht van de berichten die we dit jaar geplaatst hebben:

- ▶ 'AWTI-raadslid Anka Mulder in gesprek met Tweede Kamer over innovatie in de defensie-industrie', 22 januari 2025
- ▶ 'Kabinet maakt werk van *Kennisoffensief voor defensie*', 31 januari 2025
- ▶ 'AWTI publiceert jaarverslag over 2024', 2 april 2025
- ▶ 'Nieuw advies: *In dienst van de toekomst – een handreiking voor transformatiegericht beleid*', 15 april 2025
- ▶ 'Annelieke van der Giessen nieuwe secretaris-directeur AWTI', profiel, 25 mei 2025
- ▶ 'Synthese van de ontwerpessies voor komend advies over publieke onderzoeksinstituten', 23 juni 2025
- ▶ 'Het gaat niet om de rapporten, het gaat om de impact', 100-dagen interview met de nieuwe voorzitter Mirjam van Praag, 3 juli 2025
- ▶ 'AWTI roept politiek op structureel te investeren in onderzoek en innovatie', 9 juli 2025
- ▶ 'Vacature: AWTI zoekt twee nieuwe raadsleden', 10 juli 2025
- ▶ 'Hollands Spoor-bijeenkomst: Innovatie, wetenschap en R&D tijdens van Amerikaans isolationisme, 11 juli 2025
- ▶ 'Lawaai is goed, laten we nu muziek gaan maken', verslag bijeenkomst De beleidsmix die transitie versnelt, 14 juli 2025
- ▶ 'AWTI zoekt senior raadsadviseur', 25 augustus 2025
- ▶ 'We moeten het systeem innoveren om doorbraken te realiseren', verslag jaarsymposium, 1 oktober 2025
- ▶ 'Voorzitter Mirjam van Praag bezoek informateur', 26 november 2025
- ▶ 'Nieuw advies: *Maakt de samenleving en economie weerbaar: investeer in onderzoek en innovatie*', 4 december 2025
- ▶ 'Nieuwe raadsleden Manfred Aben en André Postema', kort profiel, 5 december 2025
- ▶ 'Nieuw advies: *Versnel doorbraakinnovaties in de energietransities*', 18 december 2025

De website moet voldoen aan wettelijk toegankelijkheidseisen, die zijn vastgelegd in de toegankelijkheidsstandaard Digitoegankelijk EN 301 549. In juni 2025 is er een rapport opgesteld door Accessibility. Naar aanleiding daarvan zijn diverse verbeteringen doorgevoerd. Hierdoor ging onze status op 15 december 2025 van D naar B.

4.6 AWTI e-mailalert

De AWTI attendeert geïnteresseerden wekelijks per e-mail op actuele nationale en internationale artikelen en documenten die relevant zijn voor het wetenschaps-, technologie- en innovatiebeleid. Deze alert heeft inmiddels tegen de 3700 abonnees en wordt goed gewaardeerd door zijn lezers. Het aantal volgers van de AWTI-alert is in 2025 stabiel gebleven.

4.7 Gezamenlijke Nieuwsbrief Adviesraden

De Gezamenlijke Nieuwsbrief Adviesraden is een digitale coproductie van een aantal adviesorganen, waaronder de Adviescollege Veiligheid Groningen (ACVG), Adviesraad Internationale Vraagstukken (AIV), Adviesraad Migratie, AWTI, Centrum voor Ethiek en Gezondheid (CEG), Gezondheidsraad (GR), Koninklijke Nederlandse Academie van Wetenschappen (KNAW), Nederlandse Sportraad (Nisportraad), Onderwijsraad, Raad voor Cultuur, Raad voor leefomgeving en infrastructuur (Rli), Raad voor Dierenaangelegenheden (RDA), Raad voor het Openbaar Bestuur (ROB), Raad voor Strafrechtstoepassing en Jeugdbescherming (RSJ), Raad voor Volksgezondheid en Samenleving (RVS), Sociaal-Economische Raad (SER), Wetenschappelijke Klimatraad (WKR) en Wetenschappelijke Raad voor het Regeringsbeleid (WRR). Deze nieuwsbrief biedt actuele informatie over komende en recent verschenen adviezen, kabinetsreacties, publicaties en activiteiten. De digitale nieuwsbrief verschijnt regelmatig via een e-mail. Daarnaast worden de berichten van de nieuwsbrief gepubliceerd op de website <https://www.nieuwsbriefadviesraden.nl/>.



Organisatie en personeel

5.1 De raad

De AWTI bestond in 2025 uit tien leden, inclusief de voorzitter. De raad heeft tien keer plenair vergaderd. Naast de plenaire bijeenkomsten komen raadsleden en raadsmedewerkers in kleinere samenstellingen bijeen, in projectgroepen die de adviezen van de raad voorbereiden. Deze projectgroepvergaderingen hebben zo'n 15 keer plaatsgevonden.

De samenstelling van de raad was in 2025 als volgt:

Prof. dr. C.M. van Praag (voorzitter, vanaf 1 maart 2025)
 Dr. ir. J.P.H. (Jos) Benschop (tot 1 januari 2026)
 Ir. G. (Gerben) Edelijm
 Prof. dr. J. (Jolanda) Kluin
 Prof. dr. E. (Ellen) Moors
 Drs. J.L. (Anka) Mulder (vicevoorzitter, tot 1 mei 2025)
 Dr.h.c. M. (Marleen) Stikker
 Prof. dr. V. (Vinod) Subramaniam
 Prof. dr. P.J. (Peter) Werkhoven
 Prof. dr. T.N. (Cisca) Wijmenga

5.2 Secretariaat

Het secretariaat ondersteunt de raad inhoudelijk en facilitair bij zijn werkzaamheden. De samenstelling van het secretariaat was in 2025 als volgt:

Directie

P.W.J. (Patrick) Essers (secretaris-directeur, tot 1 maart 2025)
 A.M. (Annelieke) van der Giessen (secretaris-directeur, vanaf 1 juni 2025)

Raadsadviseurs

A.M. (Annelieke) van der Giessen (senior raadsmedewerker, plaatsvervangend secretaris-directeur tot 1 juni 2025)
 B.A.A. (Bart) Gulden (raadsmedewerker)
 J.D. (Jeffrey) de Hoogen (raadsmedewerker)
 H.P.A. (Hamilcar) Knops (senior raadsmedewerker)
 M.S. (Marleen) van de Vate (raadsmedewerker)
 T. (Tara) van Viegen (raadsmedewerker)
 K.A. (Karin) Wittebrood (senior raadsmedewerker, plaatsvervangend secretaris-directeur vanaf 1 juli 2025)

Secretariaat en bedrijfsvoering

S.C. (Sanjana) Bhagga (directiesecretaresse, tot 1 maart 2025)
 S. (Sharita) Koesal (directiesecretaris)
 N. (Najat) Rahouani (directiesecretaresse, vanaf 1 november 2025)

Communicatie

E. (Esther) Stoeten (communicatieadviseur, tot 6 januari 2025)
 P.J. (Pjotr) van Lenteren (communicatieadviseur vanaf 1 mei 2025)
 A.F. (Annette) Kho (communicatiemedewerker, tot 1 september 2025)
 E.V. (Erik) van der Lee (communicatiemedewerker, vanaf 20 oktober 2025)

Rijkstraine

Bart Bouwman (1 maart tot 1 september 2025)

Fabrizio Burke (1 maart tot 1 september 2025)

Maartje Dingemans (tot 1 maart 2025)

Eline Visser (tot 1 maart 2025)

5.3 Financiën

De AWTI heeft een jaarbudget van ca. 1,7 miljoen euro. Het merendeel van dit budget (ca. 1,3 miljoen euro) gaat naar personele kosten: vergoedingen van raadsleden en voorzitter en salariskosten van het secretariaat. Verder heeft de AWTI ca. 250 duizend euro besteed aan inhuur van externe deskundigen voor het uitvoeren van beleidsstudies, communicatiestrategie, infographics, fotografie etc. Operationele kosten (drukwerk, ICT, symposium) vormen de resterende kostenposten. Over de besteding van middelen die de AWTI van OCW en EZ ontvangt, legt de organisatie op reguliere wijze verantwoording af aan deze departementen.

Werkwijze

Jaarlijks stelt de raad een werkprogramma op met daarin de voorgenomen adviesonderwerpen. Dit programma wordt na vaststelling door de minister van OCW toegestuurd aan de Tweede Kamer. Het werkprogramma vormt de basis voor de adviezen. Aan het werkprogramma gaat een raadpleging van diverse partijen vooraf, zoals Kamerleden, ministeries, belangenorganisaties, andere adviesorganen en kennisinstellingen.

De AWTI adviseert veelal over het kennis- en innovatiebeleid op verzoek van de ministers van OCW en EZ. Soms vragen andere departementen de AWTI om advies. Het komt ook voor dat de raad op verzoek van de Tweede Kamer of uit eigen beweging adviseert.

Het adviestraject

Bij de start van een adviestraject gaat de AWTI in gesprek met aanvragers en belanghebbenden van het advies om de nadere focus en insteek van het advies te bepalen. De raad stelt vervolgens een aanpak voor het adviestraject vast. Daarin komt de afbakening van het advies aan de orde, maar ook de opzet: het al of niet laten uitvoeren van een achtergrondstudie, te houden interviews, te organiseren bijeenkomst, in te brengen internationaal vergelijkende dimensie, te bestuderen literatuur of af te leggen bezoeken. De AWTI hecht daarbij zeer aan input van, en interactie met, de partijen uit 'het veld' waarover het advies gaat. Tijdens het adviestraject bespreekt de plenaire raad verschillende malen over inhoud en voortgang van het advies.

Projectgroep

In de meeste gevallen wordt een projectgroep gevormd, die een bijzondere betrokkenheid heeft bij de totstandkoming van het advies. De projectgroep bestaat uit twee tot drie raadsleden en twee tot drie raadsadviseurs, en wordt voorgezeten door één van de raadsleden. Zij leveren ook extra inspanningen bij het uitdragen van het advies, zoals het voorzitten van een conferentie of workshop of het te woord staan van de pers.

Adviestekst

Aan het einde van het traject wordt de adviestekst, meestal in meerdere rondes, plenair besproken in de raad. De raad moet akkoord gaan met de integrale tekst, voordat het advies wordt uitgebracht. Mocht een lid ter vergadering een afwijkend standpunt inbrengen, dan kan hij of zij over dat standpunt een afzonderlijke nota bij het advies voegen.

Over de lijn van het advies wordt in de fase voorafgaand aan vaststelling ook met relevante belanghebbenden en sleutelfiguren gesproken. Ook worden co-referenten gevraagd een conceptadvies kritisch te commentariëren.

Uitbrengen van het advies

Op het moment dat de voorzitter het advies aan de minister(s) of Kamer aanbiedt, wordt het openbaar. Het uitbrengen gaat altijd vergezeld van een persbericht en soms met een bijeenkomst. Het kabinet is vervolgens bij wet verplicht binnen drie maanden te reageren op een advies van de AWTI. De AWTI stuurt het advies ook toe aan de betrokken vaste Kamercommissies.

Betrokkenheid

Raadsleden zijn op persoonlijke titel lid van de AWTI. Zij zijn benoemd vanwege hun specifieke deskundigheid en ervaring. Op de website van de AWTI zijn de relevante hoofd- en nevenfuncties van de raadsleden opgenomen. Als een raadslid vanuit een hoofd- of nevenfunctie betrokkenheid heeft bij een adviesonderwerp, dan wordt dit bij de samenstelling van de projectgroep meegewogen. Op de website wordt gepubliceerd aan welke projectgroepen een raadslid deelneemt.



Adviesraad voor wetenschap, technologie en innovatie

Prins Willem-Alexanderhof 20

2595 BE DEN HAAG

t. 070 311 0920

e. secretariaat@awti.nl

w. www.awti.nl