



# Reflectie op AWTI-advies door de bril van Rijkswaterstaat



*Waterinnovaties*

Roeland Allewijn

Directeur Veiligheid en Water

7 september 2018

# Transities en IenW-opgaven



- Klimaatadaptatie en duurzaam waterbeheer
- Klimaatmitigatie en energietransitie
- Slimme en groene mobiliteit
- Circulaire economie
- Leefbare en bereikbare steden



# Innovatie in uitvoering



## Rijkswaterstaat innoveert:

- Ten behoeve van kerntaken én brede maatschappelijke opgaven
- Gekoppeld aan grote, langjarige projecten en programma's



# Productinnovaties Waterveiligheid en Infrastructuur



- Rijkswaterstaat launching customer technische innovaties waterbouw



*Hoogwaterbeschermingsprogramma*



*Vervanging en renovatie infrastructuur*

# Nieuwe concepten integraal beheer kust, rivieren en grote wateren



- Vernieuwende aanpak Rijkswaterstaat geeft Nederlandse waterbouwsector internationale exposure



*Ruimte voor de Rivier*



*Bouwen met de Natuur*



# Samenwerking bij transities



Rijkswaterstaat draagt als innovatiepartner bij aan maatschappelijke transities:

- Verduurzaming kerntaken (Circulair, CO<sub>2</sub> reductie)
- Beschikbaar stellen areaal en objecten



# Reflecties bevindingen AWTI



- Stimuleren collectieve vraag
- Aanbestedingsregels en wetgeving
- Samenwerken rond gedeelde vraagstukken
- Verspreiding als onderdeel van innovatiebeleid



# Stimuleren collectieve vraag



- Collectieve vraag leidt niet per definitie tot innovatieverspreiding
- Waterdomein als proeftuin regierol overheid
- Urgentie vanuit uitvoeringspraktijk is doorslaggevend
- SBIR is minder effectief voor *verspreiding*



# Aanbestedingsregels en wetgeving



- Knelpunt vooral bij *interpretatie* regels
- Van “nee, tenzij” naar “ja, mits” denken én handelen

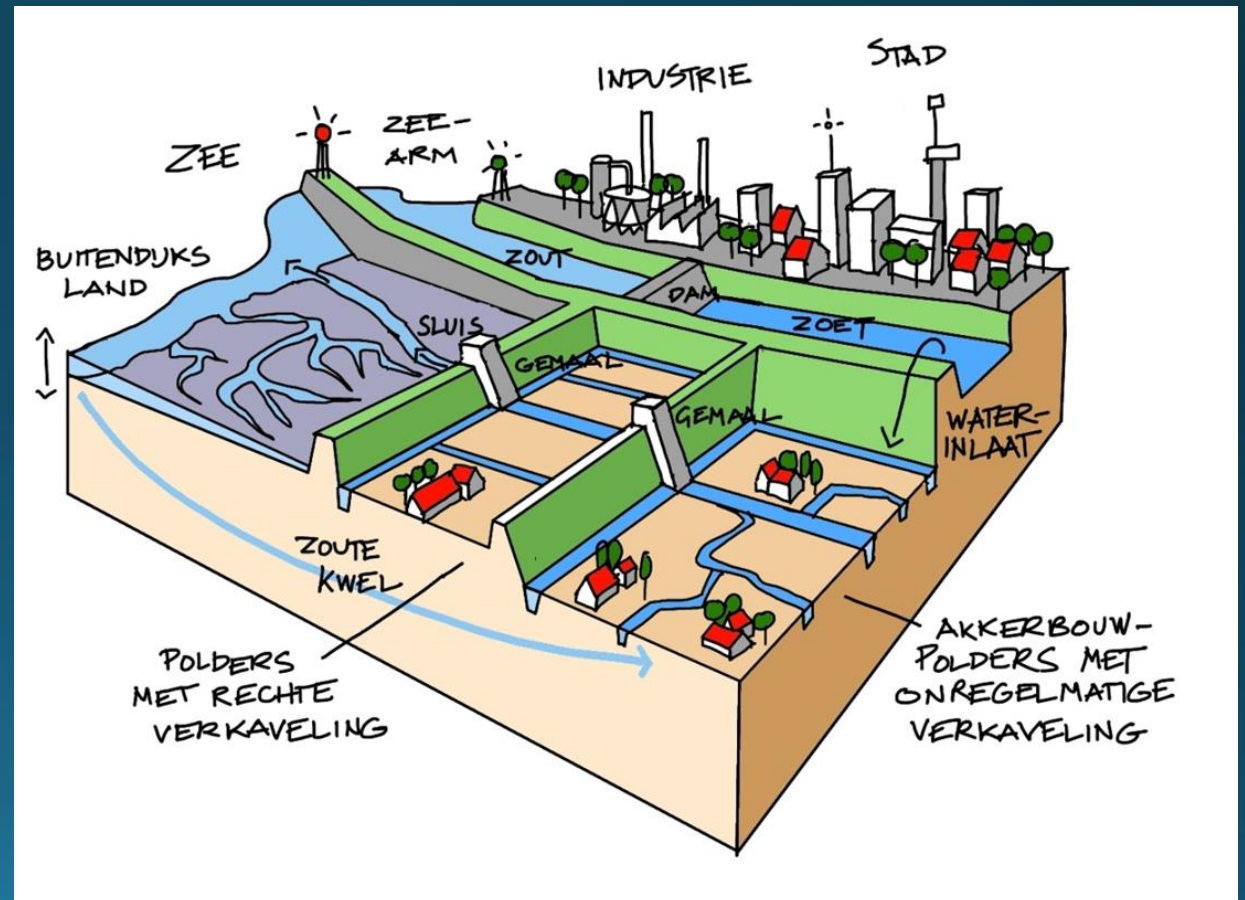
Wijzigingen Aanbestedingswet ?



# Samenwerken rond gedeelde vraagstukken



- Living labs onder specifieke voorwaarden
- Gebiedsgerichte integrale uitvoeringsprogramma's



# Verspreiding als onderdeel innovatiebeleid



- Regie rijksoverheid vooral nodig op verbinding
- Regierol overheid vereist inhoudelijke kennis en vakmanschap !
- *Missiegedreven* Topsectoren- en innovatiebeleid
- Versterkte aandacht verspreiding niet ten koste van versterking kennisbasis



# Conclusies

Kritische succesfactoren:

- 1) Af en toe een (bijna) ramp
- 2) Deskundige, uitvoerende en verbindende rijksoverheidsorganisatie
- 3) Andere manier van denken → "Ja, mits"
- 4) Standvastig overheidsbeleid → goede balans tussen onderzoek en innovatie, en tussen ontwikkeling, toepassing en verspreiding